

'تحويل الهزيمة إلى نصر': دروس عربية لقوات الأمن العراقية

بواسطة مايكل آيزنشتات (ar/experts/maykl-ayznshtat-0/)

فبراير

متوفر أيضًا باللغات:

(English (/policy-analysis/defeat-victory-arab-lessons-iraqi-security-forces

عن المؤلفين



مايكل آيزنشتات (ar/experts/maykl-ayznshtat-0/)

مايكل آيزنشتات هو زميل أقدم ومدير برنامج الدراسات العسكرية والأمنية في معهد واشنطن.



تحليل موجز

[من المتوقع] أن تحظى ن تحظى أن الجهود التي يبذلها التحالف الدولي لإعادة بناء قوات الأمن العراقية والحفاظ عليها باحتمالات أفضل للنجاح إذا حث المستشارون الأمريكيون نظراءهم على الاعتاز من دروس الجيوش العربية الأخرى التي مُنبت بالهزيمة وتعلمت من فشلها لتتغلب في النهاية على أعدائها. فهذه الجيوش - الجيش المصري في حرب 1973 ضد إسرائيل والجيش العراقي في المراحل الأخيرة من حرب 1980-1988 مع إيران وحتى الأطراف الفاعلة الهجينة أمثال تنظيم «الدولة الإسلامية في العراق والشام» («داعش»)/«الدولة الإسلامية» - حققت النجاح من خلال بلورة أساليب للالتفاف على العيوب المستمرة التي أظهرتها الجيوش العربية التقليدية ومن خلال تكيف المفاهيم والممارسات الأجنبية مع احتياجاتها المحددة.

وتشكّل الدروس التالية أهمية خاصة لقوات الأمن العراقية في مواجهتها مع «داعش». لقراءة المزيد من التفاصيل راجع ملخص "باور يونيت" المرفق باللغة الانكليزية (<http://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/view/defeat-into-victory-lessons->) **(for-rebuilding-the-iraqi-security-force)**.

إعرف عدوك إعرف نفسك

يشكّل التقييم الدقيق لقدرات وقيود المرء الشخصية ولتلك الخاصة بالعدو خطوة أساسية لبلورة استراتيجية نجاح قابلة للتطبيق. فقد وضعت القاهرة الخطة الأصلية لحرب 1973 بالتعاون مع السوفييت بصورة عكست عقيدتهم العسكرية: فقد كان من المقرر القيام بعملية لاختراق التحصينات بعد عبور قناة السويس واستغلال الثغرة الناتجة عن ذلك لاستعادة السيطرة على شبه جزيرة سيناء بأكملها. لكن المصريين اعتبروا هذه الخطة في النهاية غير واقعية وقرروا التخلي عنها.

أما الخطة التي نُفذتها مصر في نهاية المطاف فقد وُضعت دون مساهمة سوفيتية وجسدت مقاربة حرب محدودة استغلت نقاط ضعف العدو الإسرائيلي وأبطلت نقاط قوته. وعلى وجه التحديد انطوت على شن هجوم منظم ومطبّق بدقة للاستحواذ على موقع للتقدم يلعب دور رأس جسر في الجانب الأقصى من القناة وتكليف تكاليف باهظة لحر القوات الإسرائيلية التي تردّ الهجوم (مستغلة ضعف هذه القوات من جراء وقوع إصابات في صفوفها). كما استخدمت الخطة الأنظمة المضادة للدبابات وأنظمة الدفاع الجوي بطريقة مبتكرة لشنّ نقاط قوة إسرائيلية الأساسية وهي: المدرعات والقوة الجوية. وكان هدف العملية بالإضافة إلى استعادة الشرف المصري هو تقويض الافتراض الإسرائيلي بإمكانية الحفاظ على الوضع الإقليمي القائم وتمكين القاهرة من استعادة شبه جزيرة سيناء من خلال المساعي الدبلوماسية التي تأتي في أعقاب الحرب. وفي الواقع سار هذا المنهج إلى حد كبير وفق المخطط له.

لذلك فإن الانتصار على تنظيم «الدولة الإسلامية» يستلزم قيام العراق والتحالف الدولي بالتحرك استناداً إلى تقييم نقاط القوة والضعف يتسم بفتنة مماثلة. على سبيل المثال بإمكانهم أن ينفذوا ما يلي: القيام بعمليات تستدعي توسيع انتشار قوات «داعش» إلى حد الإفراط والإجهاذ الأمر الذي يجعل التنظيم عرضة لاندلاع انتفاضات داخلية واعتداءات خارجية تشجع السكان الذين أصبحوا

يشعرون بالانزعاج من حكم هذه الجماعة على الانقلاب ضدها إحداه صعد في صورة القوة التي لا تقهر التي تلف التنظيم من خلال سلسلة من الانتصارات التي تحرزها قوات التحالف وخلق الانطباع بأن أيام التنظيم باتت معدودة (لمعرفة المزيد حول هذا التقييم وغيره من الخيارات إقرأ المقالة باللغة الإنكليزية "إلحاق الهزيمة بـ «داعش»: استراتيجية ضد عدو من وإنهاء صراع مستعصي" المذكورة السياسية 20) [http://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/view/defeating-isis-a-strategy-for-a-resilient-\(adversary-and-an-intractable-conf](http://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/view/defeating-isis-a-strategy-for-a-resilient-(adversary-and-an-intractable-conf)

بلورة سياسة ملائمة

إذا كانت السياسة والعلاقات المدنية - العسكرية تتضارب مع متطلبات الحملة العسكرية فعندئذ تقل فرص النجاح وينطبق هذا الأمر بشكل خاص على عمليات مكافحة التمرد التي تمثل بالدرجة الأولى شكلاً سياسياً من أشكال الحرب □ عندما واجه صدام حسين احتمال الهزيمة بعد خسارته شبه جزيرة الفاو خلال الحرب مع إيران في شباط/فبراير 1986 أذعن لطلب جنرالاته بشن عمليات هجومية محدودة بدلاً من الالتزام بالاستراتيجية الدفاعية الثابتة القائمة على الاستنزاف والتي اتبعها العراق منذ انسحابه من إيران عام 1982. كما منح قادته العسكريين أيضاً قدرة أكبر في التحكم بالعمليات ليسرّع بذلك من المنحى الذي سبق أن بدأ بإلغاء الطابع السياسي للقوات العسكرية وترقية الضباط بناءً على الاستحقاق وإعطاء القادة/أمري الفصائل حرية أكبر للتصرف □ ونتيجةً لذلك خطرت لهيئة الأركان مقارنة عراقية فريدة تضمنت شن هجمات منظمة ومطبقة بدقة ومفصلة تفصيلاً مكثفاً بحيث مهّدت الطريق في النهاية لاستعادة الأراضي التي خسرتها □

لذا فمن أجل إنتصارها على تنظيم «الدولة الإسلامية» يتعين على قوات الأمن العراقية أن تزعم الفكرة بأنها تخدم أجندة سياسية طائفية □ ومن المرجح أن يكون من الصعب إنجاز ذلك نظراً إلى الدرجة التي يُعتبر فيها العديد من السياسيين العراقيين البارزين عناصر طائفية لم تتراجع عن مواقفها السابقة وإلى الدور الرئيسي الذي تلعبه الميليشيات الشيعية في الحملة على «داعش» ومدى النفوذ الإيراني في بغداد □ لمعرفة المزيد عن هذه المواضيع إقرأ المقالة باللغة الإنكليزية "الطريق الطويل: إعادة تفعيل التعاون الأمني الأمريكي في العراق" المجهر السياسي (137) [http://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/view/the-long-haul-\(rebooting-u.s.-security-cooperation-in-iraq](http://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/view/the-long-haul-(rebooting-u.s.-security-cooperation-in-iraq)

لا تحاولوا استنساخ الجيش الأمريكي

لا يجدر بالجيش الأمريكي أن يحاول تشكيل قوات الأمن العراقية على صورته - أي قوة قادرة على تطبيق الأوامر الصادرة [من المسؤولين] بتنفيذ مهام محددة وعلى العمل دون توجيه أو بقدر ضئيل منه وعلى الارتجال متى دعت الحاجة لذلك بناءً على التطورات في ساحة المعركة □ وعضواً عن ذلك يجب على الجيش أن يدرج قوات الأمن العراقية على خوض المعارك بطريقة تتناسب مع تفضيلاتها الثقافية ومتطلباتها العملية □

وفي أطروحة الدكتوراه التي كتبها كينيث بولك تحت عنوان "تأثير الثقافة العربية على الفعالية العسكرية العربية" (معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا) 1996 أشار إلى أن الجيوش العربية التقليدية غالباً ما فشلت في حرب المناورات لأن القادة التكتيكيين افتقروا إلى المرونة ولم يأخذوا المبادرات ولم يكونوا مستعدين للتبليغ عن الأخبار السيئة □ وهذه ميول مترسخة في نواحي الثقافة العربية وعلى الأخص احترام عادات وسلطة الجماعة/العشيرة والتركيز على التعلم عن ظهر قلب والتمسك بـ "الحلول الملقنة" عوضاً عن تنمية مهارات التفكير الناقد والاهتمام بحفظ ماء الوجه الأمر الذي يؤدي إلى التكتّم عن وقائع غير مستساغة □

وقد توّصل كل من العراق ومصر إلى حلول مماثلة لهذه المشاكل خلال حربيهما مع إيران وإسرائيل على التوالي □ فكما ذكر أعلاه نقّذ كلاهما عمليات منظمة بشدة ومطبقة بدقة مبنية بشكل مكثف على خطط مفضلة ألغت الحاجة إلى أخذ المبادرات أو الارتجال أو تنسيق الجمع بين الأسلحة □ كما أجريا تمرينات شاملة على نماذج مفصلة عن الأهداف □ وقد أُلقيت على كل جندي مهمة واحدة وتعلّم تأديتها عن ظهر قلب □ وبذلك تدرجت القوات المصرية على عبور قناة السويس خمسة وثلاثين مرة قبل اندلاع الحرب □ وقد اتكلت مصر على استخبارات الإشارات المستمدة من الاتصالات الإسرائيلية التكتيكية من أجل تقييم دقة التقارير عن الأوضاع التي كانت تقدمها قواتها الخاصة □ أما العراق فتمكّن بدوره من استعادة الأراضي التي خسرها خلال المراحل النهائية من حربه مع إيران بفضل عدد من العوامل وهي: التحسينات المتواضعة في الأداء التكتيكي بفعل التخطيط الدقيق والتفصيل المكثف وكثافة نيران المدفعية التقليدية والكيماوية فضلاً عن التفوق العددي الكبير عند لحظات الفرار □ وقد أدّت هذه العوامل مقترنةً بالقصف المكثف على الأهداف المدنية والاقتصادية في إيران على إجبار طهران أخيراً على القبول بوقف إطلاق النار □

ومن هذا المنطلق يجب أن يركز التدريب الأمريكي لقوى الأمن العراقية على العمليات المنظمة تنظيمياً عالياً والمطبقة بدقة والتي يتم التخطيط لها بعناية وتفصيلها بشكل كبير وعلى التمرينات المكثفة التي تتضمن تكرار كيفية تنفيذ الأدوار الخاصة بالمهمة لحفظها عن ظهر قلب والالتكال على الأعداد والحشود والقوة النارية الكاسحة لهزيمة العدو □ لكن ذلك لا ينفي احتمال اللجوء إلى عمليات استغلال

أو ملاحقة مرتجلة ومندفعة حين يختل توازن قوات تنظيم «الدولة الإسلامية» أو تشتتت ومع ذلك فيشكل عام تعيق نقطة ضعف العمليات المنصوفة القدرة على الارتجال عندما تستدعي أعمال العدو ذلك لذلك يجب على قوات التحالف أن تقدم الدعم لمساندة عمليات قوى الأمن العراقية وتفادي انحرافها عن مسارها

أما فيما يتعلق بمشكلة التبليغ غير الدقيق من قبل قوى الأمن العراقية فيجب على المخططين العسكريين الأمريكيين أن يفكروا في استخدام استخبارات الإشارات الصادرة عن اتصالات «داعش» كمصدر بديل للمعلومات المتعلقة بأداء قوى الأمن العراقية وفي النهاية لا يجدر بواشنطن أن تستبعد إمكانية تشكيل عدد صغير من وحدات هذه القوى التي تتحلّى بقدرات أكبر وتستطيع المحاربة على نمط الوحدات الأمريكية لأن بعض وحدات قوى الأمن العراقية - على غرار "قوات العمليات الخاصة" العراقية - أثبتت قدرتها على القيام بذلك

تحلّوا بالصبر واستندوا على الانتصارات الصغيرة

احتاجت القوات المسلحة المصرية عدة سنوات لإعادة بناء نفسها بعد الهزيمة التي منيت بها في حرب عام 1967 فانهمكت في التخطيط والتدريب المكثفين لمدة عام قبل عبور قناة السويس وعلى النحو نفسه أمضى الجيش العراقي عامين في التخطيط والتدريب للهجمات النهائية التي حددت مصير الحرب مع إيران وكذلك أمضى تنظيم «الدولة الإسلامية» سنوات في تحضير ظروف معركته في غرب وشمال العراق قبل أن يشن هجماته الناجحة في كانون الأول/ديسمبر 2013 وحزيران/يونيو 2014 على التوالي

ونظراً لهذه السوابق يتعين على المستشارين الأمريكيين أن يحنوا نظراءهم في قوى الأمن العراقية على الصبر وتحبّب الفرصة القادمة من خلال التخطيط والاستعداد بشكل مكثف للعمليات المقبلة وفي الوقت نفسه ينبغي عليهم أن يعملوا على إعادة ثقة قوى الأمن العراقية من خلال سلسلة من الانتصارات الصغيرة تمهيداً لشن هجمات لاحقة أكثر طموحاً لكن من المرجح أن تطالب القيادات السياسية في العراق بعملية كبيرة قبل أن تصبح قوى الأمن جاهزة لربما في الموصل: وهنا يجدر بالقادة الأمريكيين أن يتصدوا لها فالتحضير الجيد والمتقن لضمان النجاح أفضل من التسرع نحو الخسارة

ومن الممكن أيضاً أن تطمع حكومة بغداد باحتمال تحقيق انتصارات سريعة والتي يبدو أن ميليشيات إيران الشيعية تحققها فقد يكون هذا الخيار مغرباً لأنه يؤمن على ما يبدو حلاً سريعاً لإصلاح الأمور ويلغي الحاجة إلى أخذ سنة العراق بعين الاعتبار ولكن نظراً لاعتماده على التكتيكات الوحشية كالتطهير العرقي من المستبعد أن يشكل أساساً لسلام مستدام

تحديات القتال في المناطق المدنية

ستتطوي جهود استعادة شمال وغرب العراق على نسبة ملحوظة من القتال في المناطق الحضرية حتماً ولا محالة لأن معظم سكان الأراضي الخاضعة لسيطرة «داعش» يعيشون في المدن كالفلوجة وتكريت والموصل لكن المعارك في المدن تطرح تحديات جمة حتى لأفضل الجيوش ناهيك عن قوة متعثرة مثل قوى الأمن العراقية فهي تتطلب نسبة كبيرة من القوة البشرية والعتاد كما أنها تتسبب بتجزئة ساحة المعركة عبر عرقلة الاتصال المرئي واللاسلكي ويعدّ هذا الأمر نقطة ضعف لقوات مثل قوى الأمن العراقية التي تجد صعوبة في اتخاذ المبادرات أو العمل بطريقة لامركزية

وبالإضافة إلى ذلك فبينما سبق وأن هرب العديد من السكان من المناطق الخاضعة لسيطرة تنظيم «الدولة الإسلامية» لا تزال الحرب في المدن تحمل إمكانية سقوط عدد كبير من الضحايا المدنيين وإلحاق ضرر هائل بالبنية التحتية الأمر الذي قد يعقّد الجهود لكسب الدعم الشعبي السنّي ضد «داعش». لهذا السبب سيكون من الأفضل تفادي معركة تسفر عن تدمير مدن كبرى مثل الموصل وعوضاً عن ذلك يجدر بقوى الأمن العراقية أن تحاول استعادة المناطق المدنية عبر اتباع مزيج من العمليات النفسية والانتفاضات المدنية لتزعج بذلك دفاعات تنظيم «الدولة الإسلامية» وتقسّم قوات التنظيم إلى جماعات مقاومة صغيرة يمكن التغلب عليها بقوة نارية مكثفة

إن الكيفية التي ستتعاظم بها حكومة بغداد مع مساعي استعادة المناطق الحضرية الخاضعة لسيطرة «داعش» ستترك وقعاً كبيراً على مستقبل البلاد ولكن النصر العسكري وحده لن يكون كافياً ففي غياب أي مسعى ذو مصداقية لمعالجة مظالم السنة قد يربح العراق المعركة مرة أخرى لكنه سيخسر الحرب

مايكل آيزنشتات هو زميل كان ومدير برنامج الدراسات العسكرية والأمنية في معهد واشنطن وقد تم استنباط أجزاء من هذا المرصد السياسي من المقالة "جيوش من الثلج وجيوش من الرمل: أثر العقيدة العسكرية السوفيتية على الجيوش العربية" التي كتبها مع كينيث بولاك في عام 2001 ("ميدل إيست جورنال" 55 رقم 4 ص 549-578).

BRIEF ANALYSIS

[Unpacking the UAE F-35 Negotiations](#)

//

Grant Rumley

(/policy-analysis/unpacking-uae-f-35-negotiations)



ARTICLES & TESTIMONY

[How to Make Russia Pay in Ukraine: Study Syria](#)

//

Anna Borshchevskaya

(/policy-analysis/how-make-russia-pay-ukraine-study-syria)



تحليل موجز

[مواجهة أزمة الغذاء في سوريا](#)

فبراير

عشتار الشامي

(ar/policy-analysis/mwajht-azmt-alghdha-fy-swrya/)

TOPICS

[\(ar/policy-analysis/alshwwn-alskryt-walamnyt/\)](#) الشؤون العسكرية والأمنية

المناطق والبلدان

[\(ar/policy-analysis/alraq/\)](#) العراق