

تحديات إعادة إعمار سوريا : لا تقتصر على الأموال فقط

بواسطة فابريس بالونش (/ar/experts/fabrys-balwnsh-0/)

أغسطس
متوفر أيضا باللغات:

(English (/policy-analysis/not-money-alone-challenges-syrian-reconstruction

ctor-/))

88.jpg

عن المؤلفين



فابريس بالونش (/ar/experts/fabrys-balwnsh-0/)

فابريس بالونش هو أستاذ مشارك ومدير الأبحاث في جامعة ليون 2 وزميل زائر في معهد واشنطن



تحليل موجز

انقر على الرسومات لعرض/تحميل إصدارات عالية الدقة

لم تنته بعد الحرب في سوريا ولكن يتعين على كافة الجهات الفاعلة المهتمة أن تبدأ الآن بالتفكير في إعادة إعمار البلاد لتحظى مثل هذه الجهود بفرصة للنجاح وهذا هو الحال على الرغم من الشكوك حول وضع مناطق تخفيف حدة التصعيد الواقعة تحت سيطرة تنظيم «الدولة الإسلامية» و «قوات سوريا الديمقراطية» وعوامل أخرى ويقيناً ستواجه الحكومة السورية ما بعد الحرب تحديات تتجاوز بكثير المشكلة الجليّة المتمثّلة في جمع الموارد المالية وتوزيعها

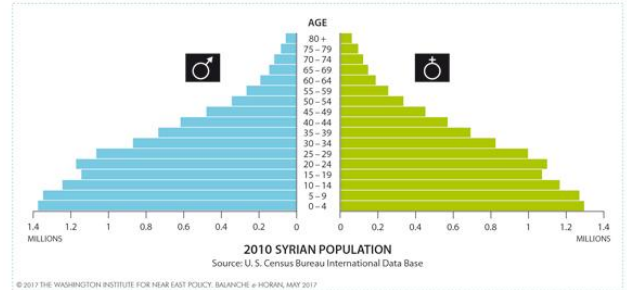
الأسباب الكامنة وراء الحرب

يعود أحد أسباب الثورة السورية التي اندلعت عام 2011 إلى الحقائق الاقتصادية والجغرافية الهيكلية التي أدت إلى تفاقم المشاكل السياسية والطائفية وبالفعل إذا تأقلمنا سوريا عشية الانتفاضة وجدنا اختلالاً في التوازن بين المركز والأطراف المحيطة به حيث كانت المدن الكبرى محاطة بمناطق مرفّقاها الفقرا ومنذ أن نالت سوريا استقلالها عام 1946 شهدت البلاد نمواً سكانياً سريعاً تضاعف كل عشرين عاماً وخلق اكتظاظاً سكانياً أثقل كاهل الدولة في المناطق التي لم توفر فيها الزراعة ما يكفي من الوظائف وحيث لم تتمكن الاقتصادات الحضرية القريبة من استيعاب تدفق العمالة وفي العقد الأول من القرن الحالي تسارعت حالات النزوح في المناطق الريفية عندما توافد السكان الباحثون إلى ضواحي غير رسمية مما أدى إلى مزيد من العبء على الأوضاع الاقتصادية لهذه الضواحي الضعيفة بالفعل

(<http://www.washingtoninstitute.org/uploads/Maps/Syria Conflict/PopulationPyramidSyria2010FINAL.pdf>)

(<http://www.washingtoninstitute.org/uploads/Maps/Syria Conflict/PopulationPyramidSyria2010FINAL.pdf>)

(<http://www.washingtoninstitute.org/uploads/Maps/Syria Conflict/PopulationPyramidSyria2010FINAL.pdf>)



ولعل ما أطلق شرارة هذا النزوح الريفي هو عدم استعداد الحكومة السورية وفشلها في التعامل بشكل فعال (<http://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/view/water-issues-are->) crucial-to-stability-in-syrias-euphrates-valley مع الجفاف الذي أصاب البلاد في الفترة بين عامي 2006 و 2011. والأهم من ذلك كنه أن الأزمة الزراعية في سوريا قد حثت بالبلاد وسط الجهود الرامية إلى تعزيز تحرير الاقتصاد الوطني والتخلي المقابل عن سياسة التخطيط الإقليمي ولا شك في أن النظام الذي انبثق عن عهد حافظ الأسد والذي انتهى بوفاته في عام 2000 كان بالياً واحتاج إلى إصلاح ولكن في ظل حكم بشار نجل حافظ الأسد وخليفته لم يتمكن القطاع الخاص بمنتهى البساطة من توظيف مئات الآلاف من العمال الجدد الذين يدخلون سوق العمل كل عام وفي العقد الأول من القرن الحالي عانت المناطق الريفية والبلدات الصغيرة بشكل خاص حيث تُرَجِّز النمو الاقتصادي في المدن الكبرى - حلب وحمص وحماة واللاذقية والأهم من هذه كلها دمشق

(<http://www.washingtoninstitute.org/uploads/Maps/Syria Conflict/GeographySyrianUprisingFall2011FINAL.pdf>)

(<http://www.washingtoninstitute.org/uploads/Maps/Syria Conflict/GeographySyrianUprisingFall2011FINAL.pdf>)

(<http://www.washingtoninstitute.org/uploads/Maps/Syria Conflict/GeographySyrianUprisingFall2011FINAL.pdf>)



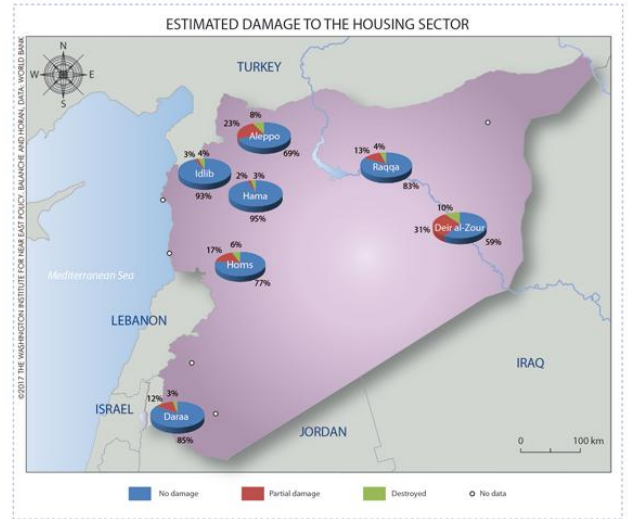
الدمار الذي خلفته الحرب يركز على المدن الكبرى

وفقاً لتقرير "البنك الدولي" الصادر في تموز/يوليو 2017 بعنوان "خسائر الحرب: [التبعات الاقتصادية والاجتماعية للصراع في سوريا]" دُمرت أكثر من 20 في المائة من المنازل في تلك البلاد (870,000 من أصل 4,120,000 وحدة) أو أُصيبت بأضرار بالغة كما أن نسبة المدارس والمستشفيات والطرق ومرافق إنتاج النفط والغاز المدمرة أو المتضررة هي أعلى من ذلك ويُقدَّر التقرير أن إزالة 15 مليون طن من الحطام في حلب وحمص وحدهما سوف يستغرق سنواتٍ ومع ذلك فإن التدمير غير متساوٍ في جميع أنحاء البلاد حيث تجنَّبت محافظات اللاذقية وطرطوس والسويداء أضراراً واسعة النطاق في حين تأثرت حلب ودرعا تأثراً شديداً ونتيجة للقتال المركز في المناطق الحضرية أُصيبت 23 في المائة من حمص و 31 في المائة من حلب و 41 في المائة من دير الزور في حالة خرابٍ وحيث أن دراسة "البنك الدولي" التي استُشِيرت هنا قد سبقت معركة الرقة فإنها تُظهر مستوى من الدمار يخفف من الواقع الحالي فقد تم حو داريا في ريف دمشق من الخريطة كما عانت المناطق الصناعية في دمشق وحلب بشكل خاص وفي الحالات التي لم تدق فيها المواد فقد سُرقَت وأُعيد بيعها في الخارج معظمها في تركيا

([http://www.washingtoninstitute.org/uploads/Maps/Syria Conflict/EstimatedDamageHousingSectorFINAL.pdf](http://www.washingtoninstitute.org/uploads/Maps/Syria%20Conflict/EstimatedDamageHousingSectorFINAL.pdf))

([http://www.washingtoninstitute.org/uploads/Maps/Syria Conflict/EstimatedDamageHousingSectorFINAL.pdf](http://www.washingtoninstitute.org/uploads/Maps/Syria%20Conflict/EstimatedDamageHousingSectorFINAL.pdf))

([http://www.washingtoninstitute.org/uploads/Maps/Syria Conflict/EstimatedDamageHousingSectorFINAL.pdf](http://www.washingtoninstitute.org/uploads/Maps/Syria%20Conflict/EstimatedDamageHousingSectorFINAL.pdf))



وقد ثبت أنه من السهل إعادة توفير الطاقة الكهربائية ولكن لا يزال الإنتاج يطرح مشكلةٍ وسرعان ما قامت بلديات حمص وحلب بإصلاح شبكات الكهرباء الخاصة بها إلا أن الإنتاج انخفض من 43 جيجاوات في عام 2010 إلى 16 جيجاوات في عام 2015. وبعد أن استعيدت أخيراً حقول الغاز والنفط من تنظيم «الدولة الإسلامية» الذي لا يسيطر على معظمها يتعيَّن على الدولة استئناف الإنتاج وإصلاح محطات توليد الطاقة الحرارية ويشمل ذلك البنية التحتية للغاز في الشاعر بالقرب من تدمر الذي هو المصدر الرئيسي لإنتاج الكهرباء الذي دمره تنظيم «الدولة الإسلامية» في أيار/مايو 2016. وإجمالاً ستحتاج الحكومة السورية إلى مساعدة خارجية كبيرة للتغلب على هذه التحديات

إن الحاجة الطارئة للنظام هي استعادة شرق سوريا بالإضافة إلى حقل "عُمر" النفطي الواقع بين دير الزور وأبو كمال والذي يسهم في 50 في المائة من إنتاج النفط السوري مما يسهّل السيطرة على موارده من الطاقة (<http://www.washingtoninstitute.org/ar/policy-analysis/view/assad-needs-useless-syria-too>). وكان استقلال سوريا في مجال الطاقة أحد نقاط قوتها قبل الحرب بفضل الطاقة الرخيصة التي عززت التنمية الصناعية والزراعة القائمة على الري بالإضافة إلى ذلك وعلى الرغم من أن استرداد الجيش السوري لمناجم الفوسفات في تدمر في ربيع 2017 لم يحظ إلا بالقليل من الانتباه إلا أنه سيكون محورياً لإحياء قطاع زراعي يعتمد على الأسمدة الفوسفاتية الرخيصة

تحصيح أوجه عدم المساواة قبل الحرب

ينطوي التحدي المتمثل في إعادة إعمار البلاد على أكثر من مجرد استبدال البنية التحتية وكما جاء في تقرير "البنك الدولي" فقد تسبب الصراع في "إضعاف الرابط الاقتصادي بشدة وفي تقليص

الحوافز لمواصلة الأنشطة الإنتاجية وفي هدم الشبكات الاقتصادية والاجتماعية وسلاسل الإمداد وتظهر اساليب المحاكاة ان الخسائر التراكمية لـ "الناتج المحلي الإجمالي" الناتجة عن هذه الاضطرابات في المنظومة الاقتصادية تتجاوز تلك المترتبة عن تدمير رأس المال بعامل قدره 20 في السنوات الست الأولى من الصراع".

وعلى الرغم من أن عملية إعادة الإعمار تتيح فرصةً لتصحيح أوجه الإجحاف لفترة ما قبل الحرب فإن أي عملية من هذا القبيل ستكون طويلة ومكثفة ومتجددة في مبدأ اللامركزية إلا أن سكان المناطق التي همشها مفهوم الليبرالية الاقتصادية على مدى السنوات العشرين الأخيرة سيكونون بأمس الحاجة إلى هذه التعديلات وبشكل شمال شرق سوريا الذي يضم وادي الفرات والجزيرة خير مثال في هذا الصدد وقبل الحرب كان هذه المناطق يطالبون بالعمل في الوظائف الإدارية والحصول على الخدمات العامة كما هو الحال في الاقتصاد الاشتراكي في سبعينيات وتمائنيات القرن المنصرم ومن ثم فمن مفارقات الحرب أنه في حين أن معظم سكان الجزيرة لم يحسموا نظام بشار الأسد أو [برنامج] لتحرير الاقتصاد إلا أنهم يتوقون الآن إلى عصر بعثي ذهبي مفترض لم تتوافر فيه بتاتاً مقومات النجاح الاقتصادي بادئ ذي بدء وعلى وجه الخصوص فإن السياسة الإنمائية الإقليمية التي وضعها حافظ الأسد والتي تستند على توسيع نطاق الزراعة القائمة على الري في المناطق الجافة قد بلغت حدها في نهاية القرن العشرين ولذلك سيكون من الصعب جداً تلبية مطالب المزارعين في شمال شرقي البلاد

وتوضح مثل هذه الديناميات لماذا يجب على الدولة السورية المستقبلية أن تعزز الاستثمار الخاص في المناطق المحيطة بها وسيطلب هذا التحول إنهاء نظام تستلزم فيه أدنى خطوة الحصول على إذن من دمشق كما أنه يتطلب حالما يتم حل مشكلة الحكومة تطوير البنية التحتية للاتصالات والطاقة في المناطق النائية وعلى الرغم من امتلاك سوريا تقليدياً لشبكة اتصالات حضرية متوازنة نوعاً ما تفوقها فئة برجوازية حضرية ريادة في مجال الأعمال من شأنها أن تنشأ الاقتصادات الإقليمية المختلفة إلا أن المدن مثل حمص وحلب التي كانت تميل إلى موازنة دمشق قد عانت إلى حد كبير خلال الحرب وبالتالي لا بد من إيلائها الأولوية في إعادة الإعمار خشية أن تتضخم دمشق وتصبح بمثابة وحش حضري يشبه مدينة القاهرة بينما تتقلص المدن الأخرى

وفي العقود الأخيرة وانعكاساً للتوجهات التي نوقشت أعلاه رزحت المناطق الريفية والبلدات الصغيرة تحت وطأة الإهمال حيث يعاني سكانها من التفاوت المتزايد بالمقارنة مع سكان المدن في الحصول على الخدمات العامة وفرص العمل وستتطلب معالجة هذا الوضع الخطير بدايةً استراتيجية أفضل للتواصل تهدف إلى إدماج المناطق الريفية في الاقتصاد الحضري الجديد ويعني ذلك أيضاً أن سكان الأرياف سيفضلون البقاء في مجتمعاتهم المحلية - والذهاب إلى العمل - عوضاً عن العيش في ظروف متدهورة في الضواحي غير الرسمية ولذلك لا بد من إيلاء الأولوية لعكس اتجاهات النزوح ما قبل الحرب نظراً للفترة المحدودة للمدن السورية على استيعاب الوافدين الجدد وقد يؤدي عدم الاعتراف بهذه المخاطر إلى العنف والإحباط بين السكان الجدد

معالجة ندرة المياه

لم تنجو سوريا رسمياً من مشكلة "ندرة المياه" في عام 2010 سوى من خلال المخزون الذي استمدته من نهر الفرات ومن الحوض الساحلي بشكل هامشي غير أن معظم أنحاء البلاد كانت في الواقع تعاني من ندرة المياه وفي الهلال الخصيب من درعا إلى القامشلي إلى حلب انخفضت مستويات المياه الجوفية بشكل كبير ويعتبر نقل المياه من حوض إلى آخر حلاً مكلفاً للغاية - وغير مستدام

وعند إعادة النظر في النموذج الزراعي لسوريا يجب على البلاد أن تسعى إلى تحديث أساليب الري لديها وعلى وجه التحديد يجب تحديث هذه الأساليب حول وادي الفرات لتأمين استمرارها وبقيتها وبالمثل يجب أن يطال الإصلاح معايير تخصيص المياه وتوزيعها ليقى إنتاج القطن مريحاً في الجزيرة ويتعين أيضاً تغيير التوزيع المحلي وإذا كان سعر المياه منخفضاً فذلك يشجع على الهدر حيث كان الناس يقومون سابقاً بتنظيف سياراتهم يومياً في وسط مدينة دمشق عندما كانت المياه وفيرة وكانت شركة المياه العامة ولا تزال غير كفوءة إلى حد كبير وفي غضون ذلك لا يتدفق الماء في معظم الضواحي سوى بضع ساعات في الأسبوع ومع ذلك ستعلو أصوات رافضة للإصلاح المائي

وإذا لم تفلح الدولة في استعادة قدرتها على الحصول على المياه والكهرباء بشكل فعال وموثوق فسينمو سوق خاص كما حدث في لبنان فيبعد مرور ثلاثة عقود تقريباً على انتهاء الحرب الأهلية لا يزال على اللبنانيين الاشتراك في مولدات باهظة الثمن تابعة لكل منطقة وشراء المياه بأسعار باهظة من خزانات الشاحنات وللأسف حالما يحصل مثل أولئك المزودين من القطاع الخاص على حماية السياسيين من أصحاب النفوذ في البلاد تصبح عملية إعادة بناء الخدمات العامة الكفوءة أكثر صعوبة

المخاطر المستقبلية

على الرغم من هذه التوصيات من المرجح أن تتخذ عملية إعادة إعمار سوريا منحىً غير منظم يوماً بعد يوم وتعاني من عدم كفاية الموارد المالية المناسبة ومن القوى التي تسعى إلى إحياء الحقائق ذاتها التي كانت قائمة قبل الحرب وأدت إلى زعزعة استقرار الدولة وسيستعين على الحكومة السورية الضعيفة التعامل مع سماسرة السلطة المحليين الذين أبحروا النور خلال الصراع ويمكن أن يساهم كل ذلك في تعزيز سيناريو مشابه للانهيار الحضري والبيئي والاجتماعي الذي يواجهه جيل كامل من اللبنانيين بعد حربهم الأهلية ولتفادي مثل هذه النتيجة سيتعين على جميع الجهات الفاعلة - المحلية والدولية - إيلاء روح تعاونية ونزيهة نادراً ما لوحظت على مدى السنوات الست الماضية

فابريس بالونش هو أستاذ مشارك ومدير الأبحاث في "جامعة ليون 2" وزميل زائر في معهد واشنطن

موصى به



BRIEF ANALYSIS

[Bennett's Bahrain Visit Further Invigorates Israel-Gulf Diplomacy](#)

//

Simon Henderson

(/policy-analysis/bennetts-bahrain-visit-further-invigorates-israel-gulf-diplomacy)



BRIEF ANALYSIS

[Libya's Renewed Legitimacy Crisis](#)

//

Ben Fishman

(/policy-analysis/libyas-renewed-legitimacy-crisis)



تحليل موجز

مواجهة أزمة الغذاء في سوريا

فبراير



عشائر الشامسي

(ar/policy-analysis/mwajht-azmt-alghdha-fy-swrya/)