

تفسير سقوط حوكمة تنظيم «الدولة الإسلامية»

بواسطة هارون م. زيلين (ar/experts/harwn-y-zylyn-0/)

أكتوبر

متوفر أيضاً باللغات:

(English (/policy-analysis/interpreting-fall-islamic-state-governance

عن المؤلفين



هارون م. زيلين (ar/experts/harwn-y-zylyn-0/)

هارون م. زيلين هو زميل "ريتشارد بورو" في معهد واشنطن لسياسة الشرق الأدنى حيث يتركز بحثه على الجماعات الجهادية العربية السنية في شمال أفريقيا وسوريا وعلى نزعة المقاتلين الأجانب والجهادية الإلكترونية عبر الإنترنت



تحليل موجز

وفقاً لقائد ميداني في «قوات سوريا الديمقراطية» التي يقودها الأكراد سيخسر آخر الصامدين من تنظيم «الدولة الإسلامية» («داعش») سيطرتهم على الرقة التي أعلنها التنظيم عاصمة له في وقت ما في الأسبوع الثالث من تشرين الأول/أكتوبر وإلى جانب سقوط الموصل معقل تنظيم «الدولة الإسلامية» في العراق يشكّل هذا التطور الانهيار الثاني للحكومة بالنسبة للجهاديين وما يعكس هذا الفشل وللمرة الأولى منذ أن بدأ تنظيم «داعش» بتنسيق قدراته في مجال الحوكمة بشكل ممنهج في أواخر عام 2013 وأوائل 2014 لم يصدر عن الجهاز الإعلامي للتنظيم أي مواد تتعلق بالحكومة أو الخدمات الاجتماعية أو "الدعوة" لمدة دامت شهر تقريباً وبالتالي يبدو أن أكثر الأنظمة تطوراً الذي تم تأسيسه في مجال الحوكمة الجهادية يتضاءل إلى لا شيء ولكن يجدر بالذكر أن صمت وسائل الإعلام قد لا يعني التوقف المطلق لحكومة تنظيم «الدولة الإسلامية» - فبالفعل من المرجح أن يكون «داعش» مشاركاً في حوكمة أساسية في بعض المناطق على طول الحدود العراقية-السورية- بل مواصلة تفكك جهازه الإعلامي

تنظيم «الدولة الإسلامية» الأوّل والثاني

لقد سبق هذا المسعى الأخير للحكومة الجهادية محاولة محدودة على نحو أكبر من قبل تنظيم «الدولة الإسلامية في العراق» وهو اسم التنظيم في ذلك الحين استمرت منذ ما يقرب من عام 2006 إلى عام 2009. وكانت الحوكمة مجرد محاولة بالاسم برزت في العراق فقط وركّزت بشكل رئيسي على القانون والنظام بدلاً من توفير الخدمات الشاملة فضلاً عن ذلك اعتمدت بشكل رئيسي على أنشطة مثل "الحسبة". وقد تعرّض هذا المسعى للقمع بشكل مؤقت بسبب زيادة عدد القوات الأمريكية وحركة "الصحوّة" في أوساط رجال القبائل السنيّة

أما محاولة الحوكمة الثانية ل تنظيم «الدولة الإسلامية» الأوسع نطاقاً بكثير والأكثر تطوراً فقد برزت في سوريا منذ نيسان/أبريل 2013 ولغاية كانون الثاني/يناير 2014. وقبل أن يتصادم تنظيم «الدولة الإسلامية في العراق والشام» («داعش») كما كان يُعرف آنذاك مع الثوار في سوريا وتنظيم «القاعدة» وقبل إعلانه دولة الخلافة في حزيران/يونيو 2014 سعى في المقام الأول إلى نشر صورة إيجابية له في أوساط الشعب السوري من خلال مندييات "الدعوة" وتوفير خدمات أساسية كما نقدّ أنشطة أقل صرامة على صعيد الشرطة الأخلاقية على غرار إشعال علب السجائر أو مصادرة المشروبات الروحية كما وفرض التنظيم نفسه ككيان يشبه الدولة مستعرضاً دوائره الإدارية المختلفة بما فيها مكاتب "الدعوة" والمحاكم الشرعية والمدارس الدينية ومراكز الشرطة والبلديات المحلية من بين سمات أخرى وكانت هذه العملية متفاوتة إلى حين إعلان الخلافة في حزيران/يونيو 2014 الذي تلاه توسّع حوكمة تنظيم «الدولة الإسلامية»

استناداً إلى منهجية خاصة (http://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/view/the-islamic-states-territorial-

methodology).

المرحلة الأولى:	المرحلة الثانية:
سيطرة مسبقة أو جزئية على الأراضي	سيطرة تامة على الأراضي
<ul style="list-style-type: none"> إنشاء خلايا سرية اختراق جماعات أخرى تشكيل جماعات واجهة 	<ul style="list-style-type: none"> إيجاد الأعداء والانخراط في أنشطة نصب الأفخاخ ضمان توبة المسؤولين السابقين وغيرهم من المنشقين وتسليمهم أسلحتهم قمع انتفاضات محتملة أمثال الصحوة ضبط المعلومات: الإنترنت والاتصالات اللاسلكية ("الواي فاي") والأقمار الصناعية
<ul style="list-style-type: none"> إنشاء مخيمات تدريب الانخراط في أشكال غير متناسقة من القتال: هجمات الكر والفر عمليات اغتيال بالقنص إطلاق النار من السيارات العبوات الناسفة السيارات المفخخة والهجمات الانتحارية 	<ul style="list-style-type: none"> المحاربة أشبه بدولة اعتماد حالة الحرب المفتوحة استخدام أسلحة أكبر وأثقل ودبابات وناقلات جنود مدرعة مجنزرة وتعبئة أوسع نطاقاً وعمليات اقتحام إنشاء مناطق عازلة وضع المزيد من المقاتلين في الخطوط الأمامية
<ul style="list-style-type: none"> الوصول إلى السكان المحليين إنشاء منتديات "دعوة" تركز على الشباب والأطفال توزيع منشورات "الدعوة" في الشوارع والأسواق ونقاط التفتيش تقديم الأطراف المتلقية العامة لوسائل الإعلام الرسمية لتنظيم «الدولة الإسلامية» عقد اجتماعات وتنظيم وجبات طعام باذخة مع أعيان القبائل المحلية وكبار الشخصيات 	<ul style="list-style-type: none"> بناء مراكز إعلامية وضع لوحات إعلانية من أجل الترويج لسرديات ورسالة تنظيم «الدولة الإسلامية»
الدعوة	

<p>فرض عقوبة التعزير والقصاص والحدود بما في ذلك الجلد وتقييد الناس على أعمدة الإنارة أو الأسيجة مع لافتات مكتوب عليها الخطأ الذي ارتكبه وحبس الأفراد وقطع الأيدي أو الأرجل والرجم بالحجارة وعمليات إطلاق النار الموجهة وقطع الرؤوس والصلب</p>	<ul style="list-style-type: none"> • حرق الكحول والسجائر والنراجيل والمخدرات وكل ما يعتبر التنظيم أنه يتعلق بالسحر • تدمير مقامات وأضرحة وتمائيل تاريخية خاصة بالصوفيين والشيعية والوثنيين • ضمان تأدية السكان فرائض الصلاة في مواعيدها وحضور الصلوات وإقفال متاجرهم • مراقبة المواد الغذائية والأدوية للتحقق من تاريخ صلاحيتها أو فسادها 	<p>الحسبة</p>
<p>رفع علم التنظيم الأسود على الأعمدة والمباني وأعمدة الإنارة إقامة بوابات مصممة حسب الطلب ووضع إشارات على الطرق ترحب بالقادمين إلى مدنه وبلداته (حيث يعمد في بعض الأحيان إلى تغيير أسمائها)</p> <p>مشاريع أشغال عامة: تعبيد طرق جديدة وتزفيت الطرق غير الممهدة وتصلح وتركيب خطوط كهرباء وهاتف وتصلح وطلاء وتنظيف الطرق وحواجز الطرق والتحسين من خلال زرع الأشجار والشجيرات والنباتات التي كانت قائمة أساساً أو المزروعة بموجب مشاريع "التجميل" العامة التي ينفذها تنظيم «الدولة الإسلامية» وبناء مساجد وأسواق ومتاجر جديدة</p> <p>إعادة إطلاق الصناعات: منشآت تنظيف المياه ومقالع الحجارة ومزارع منتجات الألبان والأجبان ومزارع الدجاج واستئناف إنتاج الزجاج والقرميد والرخام والخشب والجص والملح والثلج من بين أشياء أخرى وأنواع مختلفة من الحدادة وزراعة الفواكه والخضار والحصاد الموسمي وإنتاج المواد الغذائية على النطاق الصناعي التي تشمل الخبز والمعكرونة ورقائق البطاطا واللبن والمثلجات من بين مواد غذائية أخرى</p>	<ul style="list-style-type: none"> • إدخال الضرائب • التحكيم والمصالحة بين مختلف الأطراف • توفير الخدمات الاجتماعية الرئيسية (الطعام والأدوية) 	<p>الحكومة</p>

الترباط بين إعلام تنظيم «الدولة الإسلامية» وحكومته

نظراً إلى أن 65 في المائة تقريباً من النشرات الإعلامية ل تنظيم «الدولة الإسلامية» تتألف من الصور التي ينشرها التنظيم بوتيرة أكبر بكثير من أشرطة الفيديو الرسمية ستشكّل هنا الصور مقياساً للنشاط الإعلامي بشكل عام وبالفعل استناداً إلى هذا المقياس بلغت النشرات الإعلامية للتنظيم بشأن الحكومة ذروتها في صيف عام 2015 لكنها تراجعت تدريجياً منذ ذلك الحين ولا شك في أن هذا الانحسار مرتبط بالحملة العسكرية الأوسع نطاقاً التي تقودها الولايات المتحدة التي ساهمت في تضيق المجال المتاح لفرص الحكومة وعلى وجه الخصوص بعد سقوط الموصل في تموز/ يوليو 2017 انخفض توزيع تنظيم «الدولة الإسلامية» للمواد الإعلامية المتعلقة بالحكومة (<http://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/view/the-caliphate-project-in-iraq-post-mosul>) بشكل ملحوظ (بنسبة 66 في المائة) إلى أن توقّف هذا النشاط الإعلامي بالكامل (في 12 أيلول/ سبتمبر في سوريا 16 أيلول/ سبتمبر في العراق). ولأغراض مرجعية وفي التصور الأعلى نشر تنظيم «الدولة الإسلامية» خلال الفترة الممتدة بين حزيران/ يونيو وآب/ أغسطس 2015 نحو 3762 صورة مرتبطة بأنشطة الحكومة في سوريا و3305 في العراق وعند سقوط الموصل اكتفى التنظيم بنشر 315 صورة بين أيار/ مايو وتموز/ يوليو 2017 تتعلّق بالحكومة في سوريا و171 في العراق وبلغ آخر عدد قبل التوقف التام في منتصف أيلول/ سبتمبر 2017 نحو 142 صورة في سوريا و113 في العراق بين تموز/ يوليو وأيلول/ سبتمبر 2017. وتُظهر هذه الأرقام مدى تضرّر قدرة التنظيم على الحكومة إضافة إلى حملته الإعلامية جراء الحملة العسكرية المناهضة له

المستقبل

لا ينبغي تفسير تبعد النشاط الإعلامي ل تنظيم «الدولة الإسلامية» على أنه يعكس عدم اهتمامه بمواصلة الحكم والتصرف كدولة

ففي المرحلة الراهنة لا يمكن للتنظيم ببساطة أن يدعم هذا النشاط ولكن إذا ما أتاحت الفرصة من جديد فمن المرجح أن يسعى تنظيم «داعش» إلى الحكم كما حاول بالفعل على أساس محدود في أماكن مثل شبه جزيرة سيناء أو أفغانستان غير أن حالة ليبيا تعكس التحديات الأساسية التي تواجه هذا الجهد فبعد صعوده من جديد عسكرياً فقط عقب طرده من سرت في كانون الأول/ ديسمبر 2016 ما زال يتعين على التنظيم إنشاء قاعدة يمكنه من خلالها بسط حكمه من جديد في البلاد وعلى نحو مماثل قد تستغرق عودة هيكليات حوكمة تنظيم «الدولة الإسلامية» في العراق وسوريا للظهور بقدرتها السابقة سنوات وليس أشهر علماً بأن ذلك يعتمد على إخلاء وإدارة الأراضي - بعد خروج تنظيم «داعش» - من قبل الحكومتين العراقية أو السورية أو من قبل جهات فاعلة أخرى غير حكومية مثل «قوات سوريا الديمقراطية» التي يقودها الأكراد أو «قوات الحشد الشعبي» العراقية التي يتزعمها الشيعة وما يُظهر صعوبة هذه الخطوة إلى حد أبعد هو أنه سيتعين على تنظيم «الدولة الإسلامية» إعادة تثبيت الحوكمة في الموصل منذ فقدانه السيطرة عليها في تموز/ يوليو

وبعيداً عن وجهة النظر المتعلقة بالحوكمة - ورغم نفوذ تنظيم «الدولة الإسلامية» المتبقي في بعض البلديات فقط المتاخمة للحدود العراقية السورية - يواصل التنظيم القيام بعمليات عسكرية وفي هذا الصدد لا بدّ من التذكير أنه بين الهزيمة التكتيكية لتنظيم «الدولة الإسلامية في العراق» عقب حركة "الصحو" وزيادة عدد القوات في عام 2009 على وجه التقريب وصعوده من جديد كتنظيم «داعش» في الفترة 2012-2013 بقي العراق أكثر الصراعات عنفاً في العالم ويعكس هذا الواقع الأخطار المميتة والكبيرة التي يطرحها تنظيم «الدولة الإسلامية» حتى ولو لم يسيطر على الأراضي فضلاً عن ذلك إن تنظيم «الدولة الإسلامية» اليوم هو أقوى من تجسده السابق بين 2009 و2012 حيث أن أعمال العنف التي يشهدها العراق حالياً هي أكثر دموية بواقع ثلاث مرات مما كانت عليه خلال السنوات الأربع التي أعقبت الزيادة في عدد القوات وقد يكون الجهاز البيروقراطي خاملاً لكن قدرات التنظيم المتمرد لا تزال هائلة

ونتيجةً لذلك ستعتمد السيناريوهات المستقبلية بشكل كبير على الوضع الاقتصادي والاجتماعي والسياسي في كل من العراق وسوريا وعلى ما إذا كان أي فراغ جديد سيبرز نتيجة الإدارة السيئة والضعيفة - ما بعد تنظيم «الدولة الإسلامية» - للأراضي المأهولة بالسكان السنّة بشكل رئيسي وبالفعل لقد تشكّل مثل هذا الفراغ خلال السنوات التي أعقبت زيادة عدد القوات وبالتالي يتعيّن على واشنطن أن تتعلم من أخطائها المرتكبة خلال العقد الماضي وقد شملت هذه الأخطاء الانسحاب المبكر جداً والسماح للحكومات المحلية بتهميش السكان السنة أو ترهيبهم في ظل وجود مؤشرات على عودة مثل هذا الخطأ أساساً في العراق ويقيناً سمحت مثل هذه الديناميكيات لتنظيم «الدولة الإسلامية» بتجسده السابق بإعادة بناء قدراته وعلاوةً على ذلك لا تزال العديد من المظالم التي أوجت صعود تنظيم «الدولة الإسلامية» قائمة في العراق وسوريا اليوم

هارون زيلين هو زميل "ريتشارد بورو" في معهد واشنطن

موصى به

BRIEF ANALYSIS

Unpacking the UAE F-35 Negotiations

//

◆

Grant Rumley

(/policy-analysis/unpacking-uae-f-35-negotiations)



ARTICLES & TESTIMONY

[How to Make Russia Pay in Ukraine: Study Syria](#)

//



Anna Borshchevskaya

[\(/policy-analysis/how-make-russia-pay-ukraine-study-syria\)](#)



تحليل موجز

[مواجهة أزمة الغذاء في سوريا](#)

فبراير



عشتار الشامي

[\(ar/policy-analysis/mwajht-azmt-alghdha-fy-swrya/\)](#)

TOPICS

[\(ar/policy-analysis/alsyast-alrbyt-walaslamyt/\)](#) السياسة العربية والإسلامية

[\(ar/policy-analysis/alarhab/\)](#) الإرهاب

[\(ar/policy-analysis/aldymqratyt-walaslaha/\)](#) الديمقراطية والإصلاح

المناطق والبلدان

[\(ar/policy-analysis/swrya/\)](#) سوريا

[\(ar/policy-analysis/alraq/\)](#) العراق