

# الإخوان المسلمون: أزمة تنظيمية وتراجع القدرات

بواسطة د. خيري عمر (ar/experts/d-khyry-mr/)

يونيو  
متوفر أيضًا باللغات:

(English (/policy-analysis/muslim-brotherhood-organizational-crisis-and-declining-capabilities))

عن المؤلفين

د. خيري عمر (ar/experts/d-khyry-mr/)

د. خيري عمر هو أستاذ العلوم السياسية في جامعة صقرا (تركيا) سابقاً. عمل باحثاً في عدة مراكز بحثية ونشر مقالات وبحوثاً عديدة عن السياسية في أفريقيا ومصر والشرق الأوسط



## بعد أن كانت ذات يوم حركة سياسة مهيمنة تسببت الأزمات الداخلية المستمرة في جماعة الإخوان المسلمين في انقسام الجماعة وانحسارها عن دائرة الضوء

على مدى السنوات الماضية واجهت جماعة الإخوان المسلمين المصرية عدة أزمات لا سيما في مواجهة الضغوط الكبيرة المفروضة عليها من قبل الحكومة المصرية كما واجهت الجماعة أيضاً تحديات داخلية متزايدة دفعتها لمضاعفة جهودها وذلك في وقت تستمر فيه في طرح نفسها كجامعة سياسية معارضة ومن ثم يجدر النظر في القرارات الداخلية التي اتخذتها الجماعة -التي كانت قوية يوماً ما- والتي دفعتها لتصبح على هامش الحياة السياسية المصرية وفي هذا السياق يمكن أن توفر دراسة التحولات التي طرأت على أيديولوجية جماعة الإخوان وهيكلها التنظيمي مؤشراً على قابليتها للاندماج السياسي أو الاجتماعي

لطالما كانت التحديات التنظيمية التي تواجهها جماعة الإخوان المسلمين منذ فترة طويلة عاملاً حاسماً في تشكيل علاقاتها مع الدولة لعدة عقود فطوال تاريخ الإخوان كانت الإخفاقات التنظيمية الداخلية بارزة في جميع الأزمات التي مرت بها الجماعة ومع سعيها لتقلد مكانة حركة دولية ازداد الوضع سوءاً حيث واجهت الجماعة صعوبات في التعامل مع الحكومات الوطنية

من المؤكد أن الدولة المصرية مارست ضغوطاً كبيرة على الإخوان ففي نهاية حقبة حسني مبارك وبعد عزل الرئيس محمد مرسي من منصبه في عام 2013 أصبحت الحكومة حالياً تبني سياسة معتدلة لمكافحة التنظيم عبر تعديل تصنيفه ككيان إرهابي وهي سياسة تقوم على أن وجود الدركة يمثل تهديداً للدولة ومصدراً للتطرف وتزييف للوعي الاجتماعي على مدى 90 عاماً

ومع ذلك تعثرت الجماعة أيضاً بسبب الانشقاقات الداخلية وبعد عام 2013 انزلقت الجماعة في أزمة تنظيمية نتيجة الإطاحة بها من السلطة وهو ما ترتب عليه حدوث انقسامات داخلية بلغت ذروتها في عام 2021 حيث انقسمت الجماعة إلى تيارين أساسيين ومجموعات صغيرة أخرى ومع انتقال قيادة الجماعة للخارج انكشف عدم لياقة نظامها الداخلي للوضع الجديد وبدأت تعاني من مأزقين يتمثل الأول في ارتباط النزاع بين الفرق المختلفة بالخلاف حول صلاحيات المجلسين (الشوري المصري أو الشوري العام) في إسناد القيادة أما الثاني حيث تواجه الجماعة تنسيناً إقليمياً يحول دون تكاملها التنظيمي وفي ظل هذه الأوضاع استمر الخلاف حول ملء الفراغ التمثيلي للجماعة مشكلة دائمة

تراجع مكانة القيم داخل جماعة الإخوان فعلى الرغم من رسوخ مبدأ السمع والطاعة داخل الجماعة وتصوير مخالفته نوعاً من العصيان

وفي ما يتعلق بأيديولوجية الجماعة وبشكل عام استخدمت الجماعة حجج مفكريها المركزيين مثل حسن البناء وسيد قطب حيث ركنت الجماعة منذ نشأتها إلى إرشادات حسن البناء في نسختها الأولية عن السلطة والحكم والدولة وذلك رغم عدم كفايتها للتعامل مع التغيرات المتواترة في النظام العالمي والدولة القومية وعوضاً عن إيجاد حلول عملية للتعامل مع تلك التحديات رأى فريق من الجماعة الابتعاد عن العمل السياسي والاكتفاء بالوعظ والإرشاد دون ظهور خطة لهذا التوجه

من خلال استخدام خطاب قطب صارت جماعة الإخوان أكثر اقتناعاً بأن العالم الخارجي هو المخطئ حيث اعتبر قطب أن مشكلة الإسلام تكمن في جهل المجتمع والعداء العالمي فيما يسلم منطقياً بصلاح الفئة العصبة المؤمنة لحمل عبء الدعوة وفي ظل هذه الأيديولوجية الموروثة من البناء وقطب برت الجماعة الإلحادي السياسي بعدم ملائمة البيئة وعيوب المجتمع وغطت على أي جهود لتقييم الجماعة من الداخل بما في ذلك مبادرة إنشاء لجنة "الأهداف والوسائل".

على أية حال يعاني الخطاب الحالي للجماعة من ركود مُفتد وفجوة زمنية ظهرت ملامحها في هيمنة المحننة والتضحيه والرعاية الإلهية كما تراجعت قوّة الإلزام الذاتي بالبقاء في الجماعة أو الخضوع لمركز واحد كما تشير لعدم كفاية الأفكار المهيولوجية في ضمان التماسك التنظيمي وهو ما يشير لتحول واسع في القيم التنظيمية تم افتزاله في عمليات استنزاف للقدرات قامت بها مجموعات صغيرة من مجلس شورى الجماعة

وفي غياب ذاكرة تنظيمية متماضكة للجماعة فإن أي محاولة لإعادة تقييم مهمّة الجماعة وأهدافها لن يتوفّر لديها أي خيار سوى البدء من الصفر وتشير البيانات المختلفة إلى أن الإطار التنظيمي للجماعة لا يتضمّن نظرية إطار فكري واضح يساهم في تقديم حلول لكنه يعمل على تجنب النقاش حول المسؤولية والعلاقات السببية في تقييم المآل السياسي والتنظيمي ساهمت هذه القناعات في تعطيل المسارات الإصلاحية كما منعت الاجتهاد والتكييف مع الظروف وتفسير الفشل في عدم تحقيق مشروع الدولة الإسلامية وعدم مبارحة مرحلة الفرد في المجتمع

وي يمكن النظر للأزمة الداخلية في جماعة الإخوان من وجهة أنها تمثل تبديلاً لرأس المال الاجتماعي حيث تعاني الجماعة باستمرار من تآكل النخبة القيادية وتسرب الأعضاء وتكشف تجربة المنفى هذا الميل للانقسام حيث كان من المفترض أن تساعد حرية العمل من الخارج على تجميع وتوحيد قدراتها بل على العكس من ذلك دخلت في انقسامات متالية وفي حين يكافح التنظيم للسيطرة على فروعه المتعددة إلا أن قدراته الأيديولوجية المحدودة جعلت البحث عن مسارات للخروج من الأزمة شبه مستحيلة

وفق هذه السياقات لا يتمتع خطاب الإخوان بالتكييف مع الوضع السياسي فهو يتحول من المركبة الإصلاحية للخاضبة دون القدرة على إنتاج تأويل يناسب حاجات الجماعة في البقاء أو فتح مسار للعلاقات بدلت لغة الصراع واضحة في محاولة التقارب مع الدولة فلدي طرح فكرة الانسحاب من السياسية استخدم البيان عبر المصادر مراداً للمشاركة ويعبر الحديث اللاحق عن المشاركة في مرحلة انتقالية (أثناء مناقشات الحوار الوطن في الخارج عام 2022) عن جانبي اهتزاز التصور عن المرحلة المقبلة وضعف الاستعداد للتغيير وارتكاز الثقافة السياسية على محورية السلطة والتغيير من أعلى خلافاً للأديبيات التقليدية القائمة على الإصلاحية

على أية حال تفتقر جماعة الإخوان أيضاً إلى النفوذ الاقتصادي فخلال السنوات الماضية لم يظهر لها تأثير في السياسات النقدية أو المالية كما لم تتمكن من تكوين شبكات للتأثير على الاستثمار الأجنبي المباشر سوى إعداد حملات للإفراج عن المحبوبين لم تلق استجابة من الدول أو المنظمات الدولية مع تداخل الأزمات الأيديولوجية والاجتماعية والتنظيمية والاقتصادية لجماعة الإخوان تحول الحركة لجيوب معزولة ذات جماهير محدودة وهي حالة لا تسعم لها بتوفير الجاذبية والثقل السياسي.

## موصى به

تحليل موجز

[خامنئي وحفظ التوازن النووي](#)

يونيو

♦  
عومير كرمي

(ar/policy-analysis/khamnyy-whfz-altwazn-alnwwy/)



تحليل موجز

## قمة النقب "2" ... معادلة الجيوسياسي الإقليمية

يونيو

♦ نشأت شوامرة

(ar/policy-analysis/qmt-alnqb-2-madlt-aljywbwlytyk-alaqlamy)



تحليل موجز

## إطلاق ثلاثة جماعات واجهة جديدة في العراق

يونيو

♦ صديق مالك،  
مليكل نايتس

(ar/policy-analysis/atlaq-thlath-jmaat-wajht-jdydt-fy-alraq/)

## TOPICS

السياسة العربية والإسلامية (ar/policy-analysis/alsyast-alrbyt-walaslamyt/)

**المناطق والبلدان**

الشرق الأوسط (ar/policy-analysis/alshrq-alawst/)

مصر (ar/policy-analysis/msr/)