

المجتمع المدني في تونس: إعادة ضبط توقعات السياسات الغربية

بواسطة [سابينا هينبرج \(ar/experts/sabyna-hynbrj/\)](#), [إيمي هاوثورن \(ar/experts/aymy-hawthwrn/\)](#), [جان-لوي رومانبي بيرو \(ar/experts/jan-lwy-rwmany-byrw/\)](#)

ينابر
متوفر أيضًا باللغات:

(English (/policy-analysis/civil-society-tunisia-resetting-western-policy-expectations

عن المؤلفين



[سابينا هينبرج \(ar/experts/sabyna-hynbrj/\)](#)

سابينا هينبرج هي زميلة حائزة على زمالة لما بعد الدكتوراه في كلية الدراسات الدولية المتقدمة في جامعة جونز هوبكنز حيث تقوم بالبحث والنشر في القضايا المتعلقة بالتحولات السياسية في شمال إفريقيا



[إيمي هاوثورن \(ar/experts/aymy-hawthwrn/\)](#)

إيمي هاوثورن هي نائب رئيس الأبحاث في مشروع الديمقراطية في الشرق الأوسط



[جان-لوي رومانبي بيرو \(ar/experts/jan-lwy-rwmany-byrw/\)](#)

جان-لوي رومانبي بيرو مدير مبادرة السياسة لشمال إفريقيا (NAPI) ومقرها تونس

تحليل موجز

يناقش ثلاثة خبراء أهمية الجهود الغربية وتركيزها على تحفيز الإصلاحات في تونس ما بعد الثورة وسط التدهور الديمقراطي الذي يمارسه الرئيس سعيد مؤخرًا

"في 23 كانون الثاني (يناير) عقد معهد واشنطن لمتدئ سياسياً افتراضياً مع ساينا هينبرج وإيمي هاوورن و جان-لوي روماني بيرو. وهينبرج هي "زميلة سوريف" في المعهد ومؤلفة دراسته الجديدة "المجتمع المدني في تونس: إعادة ضبط التوقعات (-<https://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/civil-society-tunisia-resetting-expectations>)". وهاوورن هي نائبة مدير الأبحاث في "مشروع الديمقراطية في الشرق الأوسط" ("بوميد"). وبيرو هو مدير "مبادرة السياسة لشمال إفريقيا" ومقرها تونس، وفيما يلي ملخص المقرر لملاحظاتهم".

ساينا هينبرج

لمسار المجتمع المدني التونسي منذ ثورة 2011 وردود الفعل المختلطة إزاء انتزاع الرئيس قيس سعيد لزام السلطة في تموز/يوليو 2021 تداعيات مهمة على السياسات الخارجية والمساعدات الأمريكية. فعندما اعتمد "المرسوم عدد 88 لعام 2011" قبل أكثر من عقد من الزمن وقر إدارياً قانونياً مهماً لتنظيم جمعيات المجتمع المدني ومنحها الحماية القانونية للعمل بحرية وتلقي التبرعات من الخارج، ولكن في الآونة الأخيرة تم استغلال مسألة التمويل الأجنبي للاعتراض على القانون. وفي حين أثار بعض النقاد مخاوف أمنية (على سبيل المثال الأموال التي من المحتمل أن يتم تحويلها لدعم الإرهاب) إلا أن منظمات المجتمع المدني تتفق إلى حد كبير على أهمية القانون لأنشطتها وتخشى أن تلغيه الدولة في نهاية المطاف.

غير أن الجدول القائم حول "المرسوم 88" يسلط الضوء أيضاً على المخاوف التي أعربت عنها المنظمات الدولية والجهات المانحة التي تعمل بشكل وثيق مع المجتمع المدني التونسي بما في ذلك التساؤلات حول التزام هذا المجتمع بالديمقراطية والقيم الليبرالية. فعلى الرغم من استحواذ سعيد على السلطة كانت جماعات المجتمع المدني العلمانية إلى حد كبير في البلاد مترددة في معارضته بشكل صريح لأن العديد منها يشاركه ضمناً أجندته المناهضة للإسلاميين. بالإضافة إلى ذلك في حين حقق ائتلاف الجماعات القيادية المعروف بـ "رباعي الحوار التونسي" نجاحات في البداية لناحية تسهيل الحوار الوطني إلا أنه فشل في النهاية في التوفيق بين الفصائل الإسلامية والعلمانية المنقسمة بشدة في البلاد. ولم تؤدِّ هذه الانقسامات إلا إلى تأجيج شكوى السكان بشكل عام. إذ يعتقد العديد من المواطنين أنه تم استبعادهم من قبل الطبقة السياسية النخبوية التي غالباً ما يتم انتقاد أجندتها لتجاهلها مشاكل الناس.

ولسوء الحظ أصبحت الحكومة الأمريكية أمام معضلة إزاء هذا الوضع حيث يتعين عليها أن تقرر ما إذا كانت ستضاعف مساعداتها لتونس أو تقلصها والنهج الأفضل في ظل القيود الراهنة هو مزيج من عدة خطوات متوازنة.

أولاً يجب على واشنطن أن تواصل إظهار تضامنها مع المجتمع المدني التونسي من خلال الاعتراض على التعديلات الجديدة التي تؤدي إلى تقويض "المرسوم 88". ثانياً عليها أن تدعم إصلاحات مكافحة الفساد التي تخفف من حدة المصاعب الاقتصادية وتعزز الحياة السياسية. وسيتعرض سعيد لضغوط شديدة لمعارضة مثل هذه الإصلاحات نظراً إلى خطابه حول هذه القضايا. ثالثاً من شأن الاستمرار في تمويل التعليم أن يوفر طريقة جيدة للحفاظ على المساعدات الاقتصادية من دون استفزاز سعيد. فبرامج تطوير التعليم قد تساعد على حل التفاوتات بين المجتمعات الساحلية التونسية والمناطق الأكثر حرماناً.

إيمي هاوورن

وفقاً لما يشير إليه بحث ساينا لم يكن يجدر بالمسؤولين الغربيين أن يستغربوا رد المجتمع المدني المحدود على استحواذ سعيد على السلطة نظراً للانقسامات المجتمعية الراسخة في البلاد. ومن أبرز أسباب هذه الانقسامات إلى أي مدى يجب السماح لحزب "النهضة" الإسلامي بالمشاركة في السياسة. وفي الواقع كانت بعض منظمات المجتمع المدني على استعداد لقبول تدابير غير ديمقراطية لمجرد إضعاف حزب "النهضة". ولطالما كانت المنظمات غير الحكومية التونسية محدودة في قدرتها على تعبئة المواطنين دعماً للديمقراطية لكن ضعفها الحالي يعكس بشكل أكبر انقسام الشعب واستيائه من الطبقة السياسية العاجزة.

وبخلاف الحالات الأخرى في الشرق الأوسط لم يتدخل الغرب بشكل كبير في تكوين المجتمع المدني في تونس. لكن الجهات المانحة أخطأت من ناحية حاسمة وهي أنها وضعت توقعات غير واقعية بأن المجتمع المدني يستطيع التغلب على الانقسامات الطويلة الأمد في تونس من خلال برامج المساعدات الخارجية المتواضعة. ومن الإخفاقات الكبيرة الأخرى تهميش جهود مكافحة الفساد على حساب إرساء العمليات الديمقراطية ومكافحة الإرهاب. فالجهات المانحة الغربية لم تدرك تماماً مدى تأثير المصاعب الاقتصادية والاجتماعية في تونس على مواقف الناس تجاه عملية الانتقال إلى الديمقراطية. وتشمل الإخفاقات الأخرى تجاهل التفاوتات بين المناطق الساحلية والداخلية (والتي يجب أخذها في الاعتبار في التمويل الأجنبي المستقبلي) والتشديد المفرط على القضايا الأمنية على حساب المساعدة الاقتصادية والديمقراطية. وفي حين أن بعض أشكال المساعدة الأمنية قد ساهمت بالفعل في توفير بيئة أكثر أماناً للعديد من التونسيين والأمريكيين إلا أن هذا النجاح اقتصر على قطاع مكافحة الإرهاب وتجاوز إلى حد كبير المجالات الأخرى التي تنطوي على مشاكل مثل وحشية الشرطة.

وفي المرحلة التالية يمكن للولايات المتحدة وأوروبا والجهات المانحة الأخرى دعم المجتمع المدني التونسي عبر التصدي للإجراءات القانونية التي تمنعه من العمل بحرية (مثل تقويض "المرسوم عدد 88 لعام 2011" و"المرسوم عدد 54 لعام 2022" الأحدث الذي يتعلق بمكافحة الجرائم المتصلة بأنظمة المعلومات والاتصال). وينبغي نقل هذه الرسالة بوضوح من خلال القنوات الدبلوماسية مع تجنب النهج المتعرج الذي اتبعته سابقاً إدارة بايدن إزاء الأحداث في تونس.

وفي الوقت نفسه قد يسفر التمويل الكبير لمنظمات المجتمع المدني عن عواقب غير مقصودة نظراً لموقف سعيد العدائي تجاه هذه الجماعات والمساعدات الخارجية بشكل عام. والحل هو تمويلها بطريقة لا تستفز سعيد وتدفعه إلى قمعها. وفي هذا السياق يجب على دعاة الاستقرار والتحول الديمقراطي في تونس ألا يستبعدوا أيضاً السيناريوهات التي يتم فيها استبداله بشخصية أكثر مفعلاً.

جان-لوي روماني بيرو

على الرغم من أن المجتمع المدني التونسي قد خان قيمه وأهدافه إلى حد ما إلا أن الحكومات الغربية ارتكبت أخطاء عدة في تعاملها معه. فقد افترضت أولاً أنها قادرة على تحفيز الإصلاحات العميقة من خلال توفير تمويل متواضع للمجتمع المدني. ولم يكف توفير درجة عالية من الحرية لضمان التقدم الديمقراطي. ففي أحيان كثيرة أعطى التونسيون الأولوية للأمن الاقتصادي والمادي على حساب القيم الليبرالية. ثانياً أخطأ المسؤولون الغربيون بشكل متكرر حين اعتبروا المجتمع المدني التونسي جهة فاعلة مستقلة تماماً وموحدة قادرة على تحقيق التوازن في الدولة. في حين ظهر في الواقع أنه متباين للغاية. ثالثاً تميل الجهات المانحة إلى تركيز تمويلها على المنظمات التي تمثل فيماً مماثلة لقيمها مما أدى إلى ازدياد أوجه عدم المساواة في البلاد. رابعاً اعتمد الغرب بشكل مفرط على المنظمات الرسمية للمجتمع المدني وتجاهل بشكل كبير المبادرات الاجتماعية الشعبية وغير الرسمية التي تحتاج إلى مزيد من التمويل. ومن الصعب احتواء هذه المبادرات والجهات المتنوعة وبالتالي فهي أكثر ثباتاً وقد تتفاوت من النشاط السياسي على وسائل التواصل الاجتماعي إلى المشاريع الفنية وفرق مشجعي الرياضة.

لا يزال التعليم من أكثر القضايا تعقيداً في تونس. ومع أن المساعدات الدولية وحدها لا تستطيع معالجة العدد الكبير من المشاكل في هذا القطاع إلا أن بإمكانها توجيه الجهود المحلية نحو تحقيق هذه الغاية وتوفير الضمانات اللازمة بهذا الشأن. فمن الصعب التغلب على الاختلافات الإقليمية في البلاد نظراً لطبيعتها المؤسسية والنقص المستمر في الاستثمارات الاقتصادية. لكن هذه الحقيقة لا ينبغي أن تحجب التقدم الذي تم إحرازه في تعزيز الحكم المحلي في جميع أنحاء

تونس يجب أن يكون الهدف التالي هو وضع المزيد من البرامج التي تعزز مشاركة الشباب مع المسؤولين المحليين - علماً بأن التمويل الأجنبي لمثل هذه المبادرات يجب أن يكون مشروطاً بالإصلاحات بشكل صارم

أما بالنسبة للبيئة السياسية المنقسمة فلا ينبغي أن تُعزى الإخفاقات على المستوى الحكومي إلى حزب "النهضة" وحده، فعندما كان في السلطة اتخذ الحزب العديد من الخطوات نفسها التي اعتمدها الحكومات الأخرى مثل توفير المزيد من فرص العمل في القطاع العام، وتُعزى الإخفاقات في تونس بشكل أكبر إلى الطبقة السياسية بأكملها مما يدل على حاجة أعماق لإعادة بناء القيم الاجتماعية وزيادة مشاركة السكان على نطاق أوسع في الحياة السياسية وفي مطلق الأحوال لا يبدو أن حكومة سعيد قد وضعت آفاقاً على المدى الطويل

ويُعتبر الدعم الأجنبي والمساعدة الاقتصادية لتونس اليوم أكثر أهمية من أي وقت مضى ولكن ينبغي تقديمهما بطريقة تساهم في تحقيق الشروط المسبقة الخمسة للحكم الديمقراطي الرشيد وهي: ثقافة سياسية مدنية سليمة ومواطن يتمتع بالمهارات الكافية للتفكير النقدي وأماكن عامة آمنة ومتاحة لممارسة النشاط السياسي وآليات للمشاركة الشعبية والحوار بين الدولة والمجتمع ومشاركة مدنية واسعة وتحقيقاً لهذه الغاية يجب على الحكومات الغربية أن تخفف تركيزها على تمويل منظمات المجتمع المدني لتركز بدرجة أكبر على مساعدة الأفراد على المستوى الشعبي حيث تتغذى القيم الديمقراطية وعند ذلك يمكن لمنظمات المجتمع المدني أن تظهر بشكل طبيعي جنباً إلى جنب مع تطور القيم الفردية ومن المنطلق نفسه سيكون دعم الحوار بين الدولة والمجتمع على المستوى المحلي أكثر فائدة من دعمه على المستوى المركزي

❖ أعد هذا الملخص فارس المعري.

موصى به



[التوازن الفرنسي: إصلاح العلاقات وإنهاء القيود المفروضة على تأشيرات المغرب](#)

بنابر

فرانسيس ميكدون،
سابينا هينبرج

(ar/policy-analysis/altwazn-alfrnasy-aslah-allaqat-wanha-alqywd-almfrwdt-ly-tashyrat-almghrb/)



تحليل موجز

[إعادة هيكلة مؤسسات الأمن القومي في حكومة السوداني](#)

بنابر

فوزي الزبيدي

(ar/policy-analysis/aadt-hykl-t-mwssat-alamn-alqwmfy-fy-hkwmt-alswdany/)



ARTICLES & TESTIMONY

[When Will Turkey Ratify Sweden and Finland's NATO Accession?](#)

//

Soner Cagaptay

(/policy-analysis/when-will-turkey-ratify-sweden-and-finlands-nato-accession)

TOPICS

(/policy-analysis/aldymqratyt-walashah/) الديمقراطية والإصلاح

(/policy-analysis/alsyast-alrbyt-walaslamyt/) السياسة العربية والإسلامية

المناطق والبلدان

(/policy-analysis/shmal-afryqya/) شمال أفريقيا